



Polisan Boya Genel Müdürü  
Erol Mizrahi

## Polisan Boya Olarak Sözde Değil İcraatta Ezber Bozuyoruz

seviyede tutuyoruz. Sürdürülebilirliği ürün seviyesinde ölçerek, ürün yaşam döngüsü esnasındaki tüm çevresel performansımızı ortaya en şeffaf şekilde koyuyoruz. Kimya sektörünün bir parçası olarak, hammaddelerin firmamıza nakliyesi, üretimi ve ürünlerimizin yaşam sonu senaryoları aşamasında açığa çıkan etkilerini azaltmak için çalışmalar yapıyoruz. Bunun dışında, çalışanlarımızın teknik ve kişisel gelişimleri için her zaman eğitimi ön planda tutuyor, her yıl bir çok sosyal sorumluluk projelerinde yer alıyor ve bu sorumluluk bilinciyle sektördeki tüm firmalara örnek olacak faaliyetlerde bulunuyoruz.

### Çevre ve sürdürülebilirlik konularına ne kadarlık yatırım yapıyorsunuz?

Son 3 yılda direkt çevre ile ilgili yatırımlarımız 7,8 milyon TL, yangın güvenliği yatırımlarımız 3,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Evsel ve endüstriyel atıksu arıtımı, atık yönetimi, hava kirliliğini önlemek için emisyon arıtımı gibi çevresel faaliyetlerimiz kapsamındaki işletme maliyetlerimiz ise ortalama yıllık 2,8 milyon TL'dir.

### Sizi rakip firmalardan ayıran özellikleriniz neler? Bugün geldiğiniz noktayı nasıl değerlendiriyorsunuz?

Polisan Boya olarak sözde değil icraatta ezber bozuyoruz. Nasıl mı? Sektörün en geniş ve farklılaşan ihtiyaçlara cevap veren ürün gamına sahibiz. Üstelik Türkiye'de ilk, Avrupa'da ise ilk üç üreticiden biri olarak 4 ürünümüze EPD (Çevresel Ürün Beyanı) sertifikası aldık. Bu sayede yeşil bina sertifikası sistemlerinde ürünlerimizle ilave puan sağlıyoruz ve yeşil bina uzmanlarına kolaylık sağlıyoruz. Üründe sektörün ilklerini gerçekleştirirken, yeniliklerimizin devrim niteliğinde olmasını hedefliyoruz. Sektörün ilk su bazlı 'yağlı boya'sı ve su bazlı yol çizgi boyasından sonra dünyanın ilk su bazlı metal boyasını geliştirdik. AR-GE misyonumuz, tüketicilere daha sağlıklı ve çevreci olması sebebiyle her solvent bazlı boyanın ikamesi su bazlı ürünleri sunabilmek.

### Sürdürülebilirlik Polisan Boya için ne anlama geliyor? Bu konudaki stratejisi nedir?

Türk Boya Sektörü'nün öncü ve güçlü oyuncusu Polisan Boya için 'sürdürülebilirlik' kelimesi bir kültür haline gelerek yönetim stratejileri arasına girmiştir. Çevresel sorunlarla beraber açığa çıkan sosyal sorunlar; nüfus artışına paralel olarak niteliksiz işgücünde artış ve sosyal istikrarsızlık, yapılan sektör içi tartışmalarda da gelecekte biz üreticileri bekleyen sosyal risklerin arasında yer almaya başlamıştır.

Polisan Boya olarak bizler de, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin; bu konuda karşılaştığımız sorunlara karşı strateji geliştirmeyen firmaların varlığının devamı için büyük bir tehdit, çevresel ve sosyal performanslarını ölçerek kendilerine hedefler koyup AB ve yerel standartlara uygun olarak üretim yapan firmalar için ise büyük bir fırsat olduğunun bilincindediriz.

Bu kapsamda, 2012 senesinden itibaren ISO 14064'e göre kurumsal karbon ayakizimizi ölçerek kendimize hedefler koyuyoruz, yasalara uygun bir şekilde atıklarımızı yöneterek çevre bilincimizi maksimum

Sektörün ilk su bazlı renklendirme sistemi olan 'Yeni Nesil Mix Center' boyadaki renk unsurunda çığır açtı. 2.500 satış noktasındaki mix makinelerimiz sayesinde müşterilerimiz binlerce renk arasından tercihini yapıyor, kaliteden taviz vermeden ve extra bedel ödemediği fabrika ile aynı üretim özelliklerindeki boyaların satış noktalarında hazırlanması ile **Polisan** ürünlerine ulaşabiliyor. Mix makinelerimiz ile, **Polisan** boya fabrikasını 2.500 satış noktamızda konuşturduğumuz olduk.

Türk Boya sektörünün ilk ve tek 'konsept mağazacılık' projesi ile satış noktalarının çehresini değiştirdik. Özgün, yenilikçi ve öncü karakter kazandırdığımız **Polisan** shoperlarımızın sayısı bugün Türkiye genelinde 1.000'i aştı. Müşterilerimiz standart formatta tanzim edilen ve modern alanlara dönüşen satış noktalarımızda konforlu alışveriş deneyimi yaşamakta, bayilerimiz ise düşük stok ve stok alanı verimliliği ile kazançlarını maksimize etmekte.

Ekonomik boyutu ve ekolojik yönü ile son derece önemli olan **ısı yalıtım** sistemleri ile ilgili de önemli ilklere imza attık. **Polisan yalıtım** sistemlerini tercih eden ve uzman uygulamacıları ile anlaşma yapan binalar **Polisan yalıtım** kaskosu ile 24 ay boyunca hem malzeme, hem de işçilik sorunlarına karşı güvence altına alındı. **Polisan yalıtım** sistemleri çatısında bulunan tüm paketler **Polisan** güvencesinde olup 5 yıl boyunca sistem bütünlüğünün bozulmayacağına dair garanti belgesi verilmekte. Ayrıca yasal bir zorunluluk olan enerji kimlik belgesini, **Polisan yalıtım** sistemlerini tercih eden binalara hediye ediyoruz. Bunun için 4448380 numaralı çağrı merkezimiz 7/24 hizmet vermekte.

Renk trendlerine baktığımız zaman bu yıl en çok ev dekorasyonunda özgün olmayı seçen, çok boyutlu dokulardan hoşlanan, renkleri efektler ile bütünleştirip sıra dışı uygulamalara yönelenler için **Polisan Uniqart** efekt boya serisinin yepyeni ürünleri konuşulacak. Yeryüzünün doğal madenlerinin ışıltısını yansıtan, duvarlara mücevher şıklığı getiren Uniqart Diamond Serisi'ne yepyeni 2 renk ekledik; hem düz, hem de efekt aparatları ile yapılabilecek farklı uygulamalar ile duvarlarda incinin parlaklığını, Kızıl İnci'nin gün batımı sıcaklığını barındıran kırmızı dokunuşları ve Sarı İnci'nin sunacağı yaz güneşi enerjisi. Beyaz Düşler'in her mevsim rengiyle veya koyu renklerdeki kontrast tonlarla kombine edilebilecek bu ışıltılı renklerle özgün dekorasyonlara imza atılacak. Tüm bu ilklere ve yeniliklere sonrasında çok sayıda kategori lideri ürünümüz oldu ve olmaya devam edecek.

#### **İnovasyon ve AR-GE konularında ne tür çalışmalar yapıyorsunuz?**

Birçok şirket fark yaratmak için AR-GE'ye yatırım yapmanın şart olduğunu düşünür. Bazı şirketler de AR-GE'ye yatırım yapmadan, inovatif bir fikrin peşinde koşarlar. **POLISAN**, sürdürülebilir, karlı bir şirket



olabilmek için, AR-GE'de inovasyonun sürekliliğini sağlıyor:

2014 yılında AR-GE Merkezi olmaya hak kazanan **Polisan AR-GE'si**, 64 çalışanıyla birlikte, Türkiye'de ilk olan teknolojik ürün tasarımlarıyla, 2002 yılından bu yana 3'ü Devlet teşvikli olmak üzere 17 projeyi "Türkiye'de ilk" sloganıyla sektöre kazandırmıştır. AR-GE'miz, halen devam etmekte olan, tamamı Devlet teşvigi kapsamında 10 adet teknolojik ürünü, çeşitli üniversitelerle beraber geliştirerek yine aynı sloganla gelecek yıllara hazırlıyor. Pazarda uzun vadeli etki yaratmak ve rekabetçi olmak için patentli ürünler geliştirmeyi hedefliyoruz. Patent başvurusu yaptığımız ürünlerin 2 tanesinin bu yıl patentleme aşaması bitecek ve 7 yıllık koruma süreci başlayacak.

**Polisan AR-GE Temel Araştırmalar Laboratuvarımız** için 2014 yılından bu yana TSE EN ISO 17025 belgesine hak kazanmak için çalışmalarımız sürmekte. Bu yıl içerisinde akredite laboratuvar olma hedefimize ulaşmış kalitemizden ve güvenilirliğimizden ödün vermeden müşterilerimizin test taleplerine en kısa sürede yanıt vermeyi hedeflemekteyiz. Bu amaç doğrultusunda gerek teknik altyapımız, gerekse personelimizin gelişimi için yatırımlarımızı sürdürmekteyiz.

#### **Boya sektörünü 2016'da neler bekliyor? 2016 öngörülerinizi alabilir miyiz?**

**Polisan** Boya olarak, toplam büyüklüğü 900.000 ton seviyelerinde olan Türkiye Boya pazarından yaklaşık %60 oranında pay alan inşaat boyalarının lider şirketlerinden biriyiz. **BOSAD'a (Boya Sanayicileri Derneği)** verilerini ileten şirketlerden edinilen bilgiye göre, 2015 yılında inşaat boyaları pazar büyümesi %5 olup **Polisan** Boya büyümesi ise yaklaşık %10 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2016 yılında boya sektörü büyümesinin, 2015 yılına paralel olacağını öngörmekteyiz.