

SÖYLEŞİ SİBEL ATIK
satik@ekonomist.com.tr

"Boyayı Gebze'ye taşıyıp liman işini büyüteceğiz"

Boyada Japon **Kansai** ile ortaklığa giden **Polisan Holding**, 113,5 milyon dolarlık bu işlemin ardından yeni yatırımları gündeme aldı. 35 milyon Euro bütçeyle Gebze'de **boya** fabrikası kurmak için çalışmalara başlayan şirket, şu anda Dilovası'nda yapılan üretimi buraya taşıyacak. **Polisan Holding** CEO'su Erol Mizrahi, Dilovası'nda boşalacak alanda ise limancılık işini büyüteceklerini söylüyor.

Boya alanında geçen yıl **Japon Kansai Paint** ile ortaklığa giden ve yüzde 50 hisseyi 113,5 milyon dolara satan **Polisan Holding**, bu satışın ardından yeni yatırım kararı aldı. **Boyanın** yanı sıra kimya, liman, tarım ve gayrimenkul işlerinde faal olan grubun bu yılı 1 milyar TL ciro ile kapatmayı hedeflediğini belirten **Polisan Holding** CEO'su Erol Mizrahi, **boyada** yeni fabrika yatırımına başladıklarını söylüyor. Ortaklıkla Dilovası'nda yer alan **boya** fabrikasını Gebze'de yapılacak yeni fabrikaya taşıyacaklarını belirten Mizrahi, buradan doğan alanda ise limancılık işini büyüteceklerini ifade ediyor. Mizrahi, grubun diğer sektörlerdeki yatırım hedeflerini de Ekonomist'e anlattı.

2016 yılının zorlu atmosferinde yabancı yatırım olarak dikkat çektiniz. Bunun gruba katkısı ne oldu?

Türkiye'nin zor günlerinde gelen bu yatırım moralleri yükseltti. Biz prensipte yabancı ortaklıklara iyi bakıyoruz. Dünyanın en büyük kimya şirketlerinden Dow ile işbirliğimizin ardından **Japon Kansai** ile yaptığımız ortaklığın önümüzü açacağını düşünüyoruz. Bu ortaklık çok önemli çünkü **Kansai** dünyada ilk 10'da yer alıyor. Onların bu pazara ve üretime dönük hedefleriyle, bizim ihracat pazarlarında daha aktif olabileceğimizi örtüşüyor. Bu farklı konularda sinerji yaratmak üzere

rine kurulu bir ortaklık oldu. Şirketin yüzde 50'si için **Japonlar** 113,5 milyon dolar ödedi.

Bu kaynağı nasıl değerlendirirsiniz?

Bu satıştan gelen paranın 68,5 milyon dolarını holdinge aktardık. 45 milyon dolar ise **boyanın** sermayesine eklendi. Holding ve **boyanın** sermaye yapısına önemli bir katkı oldu.

Ortaklıkla nasıl bir dönüşüm yaşadınız?

Şu an işlere yönelik bir müdahale söz konusu değil. Ortaklık da çok yeni. Sinerjiyi nerede sağlayacağımızı, ortak satın alma, ortak pazarlama ve yeni ülkelere açılma konularını görüşüyoruz. **Kansai** dünyada ilk 10'da yer alan bir şirket ve birtakım satın

almalarla pozisyonlarını yükseltmeyi hedefliyorlar. Uzakdoğu'nun ardından bölgemizde de güçlenmek üzere bize yaptıkları yatırımın ardından Slovenya'da da bir satın alma yaptılar.

Ortaklığın ardından yeni yatırım gündemi var mı?

Bizim zaten yeni bir **boya** fabrikası kurmak için yatırım planımız vardı. Çünkü uzun zamandır bir kapasite sorunu yaşıyoruz. Gebze'de bulunan arazimizde bir **boya** fabrikası kurmayı planlıyorduk. **Japonlarla** bu işe hız verdik. Dilovası'ndaki mevcut fabrikamızda kapasitemiz 180 bin ton. Fakat burada üç vardiya olarak her gün tam kapasite çalışıyor. Yeni fabrikamızda ise tek vardiyada 180 bin ton üretim yapacağız.

"TARIMDA DOĞAL TATLANDIRICI İŞİNE GİRİYORUZ"

Tarımda Aydın ve Balıkesir'de ceviz ve badem yatırımları bulunan grubun bu işte yatırımlarını sürdürdüğünü belirten **Erol Mizrahi**, bu işte yeni girişimleri olduğunu ve doğal tatlandırıcı stevia bitkisinin üretimine başlayacaklarını söylüyor.

Mizrahi, bu konuda şöyle konuşuyor: "Balıkesir'de 4 bin 500 dönüm, Aydın'da 2 bin 500 dönüm arazi aldık. Ceviz ve 16 bin zeytin ağacı diktik. Tarımda 50 milyon dolar cirolu bir yapıya dönüşmeyi hedefliyoruz. Tarım zor fakat yüksek karlılığı olan bir iş. Ağaç diktikten sonra yüzde 70 kâr bırakan bir alan ve bu ülke için çok önemli. Her şeyi ithal eder durumdayız. Araziler var ekilemiyor. Dolayısıyla biz bu yatırımı çok önemli buluyoruz. Şimdilerde ise stevia bitkisi üzerinde çalışıyoruz.

Polisan patentli bir stevia yetiştirmek üzere hazırlıklarımız var. Şeker otu ve insana zarar vermeyen bir tatlandırıcı. Bu bitki dünya sanayiinde de konuşulmaya başladı. Biz de bu konuda çalışıyoruz. Adana ve Yalova'da deneme ekimleri yapıldı. Bunların fidanlarını satarak gelir elde etmeyi planlıyoruz."

Bu yatırım şu an ne aşamada ve bütçesi nedir?

Yatırım için çalışmaların başladığı bu fabrika, arazi dışında 35 milyon Euro'luk bir bütçeyle hayata geçecek. 142 dönümlük arazimizin 90 dönümü bu fabrika için kullanılacak. 50 dönüm ise ilerideki projeler için muhafaza edilecek. Bu fabrika ile önce kapasite sorununu çözeceğiz. Full otomasyon ile daha ekonomik maliyetlerle üretim imkanı olacak.

Mevcut fabrikanın taşınmasıyla, Dilovası'ndaki arazide nasıl bir dönüşüm olacak?

Dilovası'ndaki arazimiz 350 bin metrekare. Yanındaki 30 dönümlük

araziyi de aldık. Dilovası arazisi içinde fabrikanın dışında bir de limanımız **Poliport** var. Limancılıkta büyüme hedefimiz bulunuyor. Bugüne dek limancılığa 250 milyon dolarlık yatırım yapıldı. Burada yatırımlara devam etmek istiyoruz. O nedenle arkadaki arazinin boşaltılması gerekiyor. Neticede boya fabrikasını başka yerde yapabiliriz ama limanı başka yere taşıma şansı yok. Öte yandan kimyada reçinelerin limanda olması önemli olduğu için bu fabrika orada kalacak.

Limancılıkta nasıl bir gündemle ilerliyorsunuz?

Limanda likit kimyasal depolama, kuruyük elleçlemesi ve antrepo işlet-

"BOYA İŞİNDEN ÇIKMAYA NİYETİMİZ YOK"

Polisan Boya'nın tamamının satışı gündeme gelir mi?

Yarı yarıya yaptığımız bu ortaklıkla birlikte büyümek istiyoruz. Bizim Japonlarla böyle bir ön sözleşme veya anlaşmamız yok. Neticede biz işimizden memnunuz. Renkli ve keyifli bir dünya. Bu işten çıkmak gibi bir niyetimiz yok. İş büyütürsek daha fazla kazanalım diye düşündüğümüz için böyle bir satış oldu.

meciliği yapıyoruz. Uluslararası şirketlere hizmet verdiğimiz likit kimyasalda çok fazla rakibimiz yok. Buranın 200 bin metreküplük kapasitesine ek yapılacak. Yeni tanklar yapılıyor ve 15 milyon dolarlık bir yatırım daha yapılmış olacak. Boşalan yerlere de yeni tanklar yapılacak.

Yeni yatırımla limanda nasıl gelir artışı olur?

Şu an 30 milyon dolar olan cirosu 80 milyon civarına gidecek. Bizim için ana konulardan ve en önemli varlıklardan biri. O nedenle burada yeni girişimlerle gelirlerimizi ikiye katlayacağız. Yeni ritim inşaatı başlayacak. İki iskelemizin de uzatılması gündemi var. Bu yatırımlar önümüzdeki yıl yapılacak.

Holding gelir dağılımında nasıl bir değişim öngörüyorsunuz? Bu yıl büyüme hedefiniz nedir?

Gelirlerde yüzde 30 büyüme hedefliyoruz. Konsolide olarak cironuz 1 milyar TL'nin üstünde olacak. Boya bu cironun yüzde 44'ünü sağlarken, kimya yüzde 35, liman yüzde 11 pay alacak. Geri kalan yüzde 10 ise tarım ve gayrimenkul gibi işlerden gelecek.

Grubun 2013 yılında Yunanistan'da yaptığı satın almada son durum nedir?

8 milyon Euro'ya aldığımız Yunanistan'daki fabrika iyi bir fırsattı. Yunanistan'ın krizde olduğu süreçte bu yatırımı yaptık. 80 bin ton üretim kapasiteli fabrikanın cirosu 70 milyon Euro. Bugün bu fabrikayı baştan kurarsanız 80 milyon Euro eder. Fabrika bu yıl net kâr üretmeye başladı. Coca Cola en büyük müşterimiz. İtalya, Sırbistan gibi ülkelere ihracat yapıyor.

