

[başarı öyküleri ▶

Polisan Holding

Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Emin Bitlis açıkladı...

Polisan'da yeni dönem hedefi, **global marka** olmak...



Necmettin Bitlis'in vefatı sonrasında Polisan Holding yönetimini üstlenen oğlu Mehmet Emin Bitlis yeni dönem hedeflerini, vizyonunu ve yönetim anlayışını Odavizyon ile paylaştı.

Mehmet Emin Bitlis, ekonomik dalgalanmaya rağmen Polisan'ın yatırımlarını sürdürdüğüne işaret ederek "Hedefimiz global marka olmak." dedi.

Boya ile özdeşleşen Polisan'ın başta

* İşini doğru yapıyorsan zaten iş seni büyümeye doğru zorlayacaktır. Biz geleceğe inanıyoruz ve işin arkasındayız. Elimizde güzel bir şey var, iyi bir değer var. Bunu nasıl daha koruruz, nasıl daha ileriye götürürüz bu çok önemli.

kimya olmak üzere 5 ayrı alanda faaliyet gösterdiğini hatırlatan Mehmet Emin Bitlis, kurumsallaşma ciddi mesafeler alan Polisan'ın dünyada teknoloji alanında söz sahibi küresel ortaklarıyla güvenli adımlar attığını söyledi.

"Dünyadaki hızlı değişimi kavramak zorundayız." diyen Mehmet Emin Bitlis'in sorularımıza verdiği yanıtlar şöyle:

-HAYALİM GLOBAL MARKA OLMAK

Babam, "Her şey hayal etmekle başlar."derdi. Benim de inandığım bir motto bu. O nedenle çocukların o hayal gücünü kırmamak gerekiyor. Bugün Amerika, Amerika oldu ise o da bir hayal gücü ile buraya geldi. Gelişmiş ülkelerde de durum aynı. Necmettin Bitlis'ten sonra işbaşına gelen bizim neslimiz de aynı şeyi düşünüyor. "Bundan sonra şirketi nasıl daha ileri taşıyoruz. Nasıl daha rekabetçi bir hale getiriyoruz. Yeni yatırımlar..." Bizim amacımız Polisan'ı global bir marka yapmak. Bu nedenle bizim nesil daha farklı daha ileri bir vizyon geliştirmek zorunda.

-62 YILLIK GEÇMİŞİMİZ VAR

Babamızın yaptıkları bugün başarılabılır şeyler değil. Bunu kesinlikle kabul etmek gerekiyor. Bu da insana ayrı bir yük yüklüyor, ayrı bir sorumluluk veriyor. Bu nedenle farklı bir enerjiye ihtiyacımız var.

Sanayiye adım atışımız Şark Mensucat ile başlıyor. Kuruluşu 1956. Halâ aile bireylerinin hissedar olduğu bir şirket. Aslında babamın sanayiye girişi 1956, 62 sene olmuş. Ben doğduğum günden beri de hep sanayi sanayi, sanayi; bunu duyduk.

-POLİSAN KÜLTÜRÜNÜN İLKELERİ VE POLİSAN'A GÜVEN

Bizim **Polisan** olarak eskiden gelen şöyle bir kültürümüz var: Biz, **boyaya** 1985 yılında başladık. Hiçbir zaman mükemmel bir şey yok. Biz de kendi yaptığımız hatalardan pay çıkartmaya çalışıyoruz. Ama gerçek şu ki; o tarihlerde bir karar aldık; 'Ne kadar finansal olarak zorda olursak olalım, kaliteden ödün vermeyeceğiz' dedik.

O günkü şartlara göre, elimizdeki teknolojiye göre hakikaten en iyi kaliteyi üretmeye çalıştık. Bu stratejiyi de her zaman koruduk, hiçbir zaman bu kültürümüzden ödün vermedik.

Geldiğimiz noktada ise bugün **Polisan** ve ürettiği ürünlere, verdiği hizmetlere büyük güven oluştu. **Polisan**'ın çalışanlarına, müşterileriyle, tedarikçileriyle ve tüm paydaşlarıyla güven unsuru daima ön planda yer almaktadır.

-DÜNYADAKİ DEĞİŞİME AYAK UYDURMAK GEREKLİ

Şimdi bu kadar sene geçtikten sonra **Polisan**'da oluşmuş olan bir kültür var, etik değerler var, bakış açısı var. Bunlar çok önemli. Bunları yıkmak çok tehlikelidir ama bir taraftan da global olarak dünyada çok hızlı değişimler var. Bunlara da kesinlikle ayak uydurmak gerekiyor.

-İNSAN SİSTEMDEN ÖNCE GELİR

Nedir? İşte teknoloji, teknolojiyi daha fazla kullanalım

gibi... Benim için sistemler kurulur edilir ama sistemin esiri olmamak lazım. İnsan gücü, insan faktörü her zaman en üstte, her zaman açık ara öndedir. Babamın da inancı bu idi. Şirket yönetimi, insan yönetimi alanında Batı'da oluşmuş teknikler var. Doğu'ya doğru yansıyan şeyler bunlar. Tabii ki her ülkenin kendi kültürü var ama belli şeylerin de artık biraz daha profesyonelce

uygulanması gerekiyor. Örneğin, bir insan kaynağı projelerine baktığın zaman onun altında bir sürü detay var, performans değerlendirmeleri, kişilerin değerlendirmesi vs. gibi. Bunlar çok önemli şeyler.

-KANSAI ORTAKLIĞI STRATEJİK ADIM

Global marka olma yolunda atılan adımlardan biri olan **Kansai** ile ortaklığımız Aralık 2016'da başladı. Holding CEO'muz **Erol Mizrahi** Bey ile beraber **Necmettin Bitlis** ve **Kansai**'nin Başkanı **Hiroshi Ishino** üçü beraber olarak kamuoyunun karşısına çıktılar. **Kansai** 113,5 milyon dolar karşılığında yüzde 50 hisse ile ortağımız oldu. Zamanlama olarak çok iyi oldu. **Polisan**'ın değerinin oldukça yükseldiği ve pazar payının arttığı bir süreçte bu işbirliği yapıldı.



POLİSAN HOLDİNG DÖNÜM NOKTALARI

- 1956 yılında Bitlis Ailesi tarafından kurulan **Şark Mensucat** kumaş **boyama** ve 1956 yılında Bitlis Ailesi tarafından kurulan **Şark Mensucat** kumaş **boyama** ve dokuma entegre tesisleri Zeytinburnu'nda faaliyete geçti.
- 1961 yılında Kağıthane Mensucat Fabrikası satın alınarak faaliyetler burada devam etti.
- 1964 yılında Polivinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş. kuruldu ve kağıt tutkalı, tekstil apre malzemesi, **boya hammaddesi** olarak kullanılan emülsiyon reçineleri Türkiye'de ilk kez, Kağıthane tesislerinde üretilmeye başladı.
- 1967 yılında Polivinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş.'nin unvanı **Polisan Kimya** Sanayi A.Ş. olarak değiştirildi.
- 1968'de levha kontraplak ve formikalarda kullanılan formaldehit reçineleri Türkiye'de yine ilk kez, Kağıthane tesislerinde üretilmeye başladı.
- 1971 yılında **Polisan Holding** tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile **Poliport** kuruldu.
- 1977 yılında Yeni teknolojiyle donanımlı, 100.000 ton kapasiteli üre formaldehit üretim tesisleri Gebze-Dilovası'nda inşa edildi ve Kağıthane'deki üretim birimi Dilovası'ndaki tesislere taşındı.
- 1985 yılında **Polisan Boya Sanayi** ve Ticaret A.Ş. kurularak **boya** üretimine başlandı.
- 1994 yılında genel merkez Dilovası'ndan İstanbul'a taşındı.
- 2000 yılında, sektörde, fabrika üretimi ile aynı kaliteyi sağlayan ilk su bazlı miks makinesi geliştirilerek satış kanalı üretim merkezi olarak konumlandırıldı.
- 2000 yılında **Polisan Holding A.Ş.** kuruldu.
- 2004 yılında, **Polisan Kimya A.Ş.**, dünyada bilinen en büyük emülsiyon reçine üreticilerinden **Rohm and Haas** ile bir JV kurdu.
- 2006 yılında **Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.** kuruldu.
- 2008 yılında **Polisan Boya** markası "**Polisan**" olarak değiştirildi ve Türkiye'de ve dünyada ilk defa "biz **boya** değil, ev kozmetik ürünleri üretiyoruz" yaklaşımını tanıttı, tescil ettirdikten sonra **Polisan** ürünlerini "HOME COSMETICS" olarak tüketici ile buluşturmaya başladı.
- 2009 yılında **Polisan Yapı Kimyasalları** A.Ş. kurularak beton kimyasalları satışına başlandı. **Polisan Kimya** VDA lisansı alarak Aobluve markası altında AUS 32 üretimine başladı.
- 2011 yılında Polikem Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin unvanı **Polisan Tarımsal** Üretim San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirildi ve fidan yetiştiriciliği faaliyetlerine başlandı.
- 2011 yılında sektördeki "ilk" tek POS'tan sadakat programı ve tahsilat uygulaması başlatıldı.
- 2012 yılında **Polisan Yapı** Kimyasalları A.Ş. çimento kimyasallarının satışına başladı.
- 2012 yılında **Polisan Holding A.Ş.** halka açılarak, **hisse** senetleri **Borsa İstanbul**'da işlem görmeye başladı.
- 2013 yılında Yunanistan'da 75.000 metrekare arazi, 15.000 metrekare kapalı alanı ile full otomasyonla çalışan Yunanistan ve Balkanlardaki tek kontinü Polietilen Tereftalat (PET) Granül ve Pre-form tesisi satın alındı ve **Polisan Hellas** adıyla faaliyetlerine başladı.
- **Polisan Holding**, 50. yaşına girdiği 2014 yılında da, kuruluş ilkesi olarak benimsemediği "sürekli gelişim" doğrultusunda yurtiçi ve yurtdışı atılım hızını artırarak sürdürmekte ve Türkiye'nin öncü kuruluşlarından biri olmaya devam etmektedir.
- 2014 yılında **Polisan Holding** şirketleri TURQUALITY® Destek Programına "**POLİSAN**" markası altında dahil edildi.
- 2016 yılında **Polisan Boya**'nın %50 oranındaki hissesini, dünyanın ilk 10, **Japonya**'nın da lider **boya** üreticilerinden **Kansai Paint** devir aldı ve yeni **boya üretim** ve depolama tesisi yatırımına başladı.
- 17 Mayıs 1918'de kurulmuş olan **Kansai Paint**, asırlık geçmişinde kaydettiği gelişmeler sayesinde bugün yaklaşık 15.000 çalışanı ile 3,7 milyar USD ciroya ulaşmıştır. Endüstriyel **Boya**lar, İnşaat **Boya**lar, Oto **Boya**lar başta olmak üzere geniş bir yelpazede ve yüksek teknolojide ürün gamına sahip olan **Kansai Paint**, **Japonya** merkezli olmak üzere, Asya, Avrupa, Afrika, Amerika, Orta Doğu bölgelerinde iştirak ve ortaklık yapılarıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.
- 2017 yılında **Polisan Yapı Kimyasalları**, **Polisan Kimya** ile birleşti. **Polisan Kimya**, Fas'ta %60 ortaklık ile yapı kimyasalları üreten **Polisan** Maroc şirketini kurdu.
- 2018 yılında **Polisan Holding** Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) tarafından düzenlenen Uluslararası İletişim Ödülleri değerlendirmesi sonucunda ödül almaya hak kazanmıştır. LACP, **Polisan Holding** Sürdürülebilirlik Raporu'nu bu kategoride Bronz Ödül'e layık görmüştür.

[başarı öyküleri ▶

2017'yi de biz iyi bir yıl olarak geçirdik. **Kansai Japonya'nın** lider, dünyanın da en büyük 10 **boya** firmasından biri. Hakikaten Türkiye'ye çok iyi bir yabancı yatırım için aracılık etmiş olduk aslında.

*** Polisan'ın Gebze'deki 47 milyon dolarlık boya yatırımı Türkiye'nin tüm ihtiyacını karşılayacak büyüklükte. Böyle bir yatırımı yaparken Türkiye'nin 20-30 yıl sonrası ihtiyaçlarını dikkate aldık.**

-BİR ORTAĞIMIZ DA DOW CHEMICAL

Polisan Kimya da bir ortağımız da Dow Chemical. O da dünyanın lider kimya şirketi. Kimya şirketimiz **boyanın** hammaddesi olan bağlayıcıyı üretiyor. **Boya** şirketimiz de bu bağlayıcılardan en kaliteli **boyayı** üretiyor. Dolayısıyla bir tarafta işin hammadde tarafında dünyanın lider kimya şirketi, **boyada** da **Japonya'nın** lider **boya** şirketi ile ortaklık olması teknolojik anlamda bize çok güzel sinerji yaratıyor.

-POLİSAN ÖNCELİKLE KİMYA'DIR

Polisan deyince herkesin aklına "**boya**" geliyor. Aslında **boya** bizim bugün toplam konsolide ciroda yüzde 45 gibi bir paya sahip. Amerikalılar tarafına gelince; **boya** aslında bağlayıcılardan oluşan bir şey. Orada da Dow Chemical ile 12 senedir bir ortaklığımız var. Şirketin adı Rohm&Haas'tır. **Boya** konusunda o ortaklığın da, özellikle teknoloji konusunda hem kalite hem maliyet açısından çok çok faydaları oluyor bize.

-AR-GE'DE GÜÇ BİRLİĞİ

Bizim Ar-Ge Merkezimiz zaten son derece deneyimli ve kaliteli **boyalar** üretirken şu an bu teknoloji transferi sayesinde hem bize özel sadece **Polisan'da** yer alan teknolojiye haiz ürünlerimiz var. Bu birikimle yeni ürün planlarımız var. İki Ar-Ge Merkezimiz çalışıyor. **Japonya** Ar-Ge'si ile bizim Ar-Ge'miz karşılıklı şu

anda ürünleri inceliyor, yeni ürünlerimiz de portföyümüze ilave olacak. Kimya şirketimizin de bir Ar-Ge Merkezi var, geçen yıl belge aldı. **Boyanın**ki daha eski, bir 5-6 sene oldu. Hem **boya** hem kimya, ikisi de Ar-Ge merkezi.

-YATIRIMDAN VAZGEÇMİYORUZ

Bugün paranın sıkışık olduğu dönemde bile çok ciddi bir yatırım var. Şimdi, bir kere **boya** tarafına baktığımız zaman Gebkim'deki yatırımı daha yeni bitirdik. Aşağı yukarı 50 milyon euro gibi bir yatırımla tamamladık. Ama full otomasyon bir fabrika. Mevcut yerimizdeki **boya** fabrikamızı çok yakın bir zamanda kapatıyoruz.

Şu anda faaliyet gösterdiğimiz tesisleri 1985 yılında başlattığımızda 10 bin tonluk bir fabrika idi. Dönemin Başbakanı Rahmetli Turgut Özal gelmişti. O zaman için çok önemli bir yapı idi. Hatta o zaman Özal; 'Keşke Türkiye'de bin tane böyle fabrika olsa' demişti.

Bugün geldiğimiz noktada yetmiyor artık. Kurulmuş Türkiye'de kişi başı **boya** kullanımı 2 ila 2,5 kilo, nüfusta 55 milyon idi. Şimdi bugün nüfus 80 milyonu ve kişi başı kullanım 7-7,5 kiloyu geçti, inşa-

1985 yılında bu fabrikayı kurduğunda bize "Anadolu Kapları" denirdi. Anadolu'dan büyüyerek Batı'ya geldik. Dolayısı ile doğu bayileri ile çok güzel, çok sıcak, çok sağlam ticari işbirlikleri ve dostluklar kurularak adım adım batıya geldik. Batıdaki sinerji ile beraber ve potansiyel ile beraber de çok hızlı bir büyüme ivmesi yakaladık.

-SINIRLI KAPASİTE BİZİ KISITLIYORDU

Güven ortamı... Bu çok önemli... Markaya karşı ciddi bir güven var. İç piyasada belli bir noktaya geldik ama halâ alacak pazarımız var. Bir de dış pazarlarda büyüme ihtiyacımız ve isteğimiz de var ancak buranın kapasite bariyerinden dolayı yetersizdik, dış pazarlara ağırlık veremiyorduk. Şimdi tek vardiyada 180 bin ton, üç vardiyada 540 bin ton kapasitesi olan bir yatırımı devreye alıyoruz. Yani Türkiye'nin aşağı yukarı ihtiyacını karşılayabilecek bir fabrika. 540 bin ton Türkiye inşaat **boyaları**, pazar büyüklüğü kadardır. Yani 600 tane üreticinin hizmet verdiği Türk **boya** sektörünün büyüklüğü kadar bizim burada kapasitemiz var, 3 vardiyada...

Böyle bir fabrikayı kurarken minimum bir 25 ila 30 yılı düşünmek gerekiyor. Geri dönüşünü o kadar uzun düşünmüyoruz. Alman bir firma ile de danışman olarak çalışıyoruz başından beri, onların da bize söylediği; "Türkiye'deki bu fabrika şu anda Avrupa'daki ilk 5 fabrikadan biri" oldu. Deneme üretimlerine başladık. Çok yakın zamanda burayı (Dilovası) tamamen kapatıyoruz.

Polisan'ın Gebkim'deki 50 milyon dolarlık **boya** yatırımı Türkiye'nin tüm ihtiyacını karşılayacak büyüklükte. Böyle bir yatırımı yaparken Türkiye'nin 20-30 yıl sonrası ihtiyaçlarını dikkate aldık.

-KAPATILACAK FABRİKA ALANI NE OLACAK?

Bizim faaliyetlerimizden önemli bir tanesi, bizim için önemli amiral gemilerinden diyeyim; liman operasyonudur. Aramızdan demiryolu geçiyor, öbür taraftaki bizim alanımız, limanımızdır. 76 senesinden beri operasyonda liman. Bir kimyevi



at **boyalarında** 8 hatta. Toplam **boyada** 12 kilo. Yani şimdi toplam talep 500 bin tonun üzerine çıkmış durumda... Bizde bu fabrikayı hep ekleyerek yaptık. 105 bin, 110 bin tonu bile zar zor üretiyoruz burada. O yüzden ihracata da çok fazla eğilemedik. Çünkü kapasite ancak içeriği beslemeye yetiyordu. Giderek artan belli bir pazar payımız var.

-POLİSAN'DAN ÇİZGİ ÜSTÜ BÜYÜME

Polisan Boya kuruluşun bu yana devamlı yükselen bir performansla, Pazar payını sürekli büyüttü. Dolayısıyla iç piyasada biz büyürken, ki Necmettin Bey

İŞİN İÇİNE JAPONLARI KATTIK!

Türkiye'de her renkli hikayenin baş kahramanı olan **Polisan**; Japon devi **Kansai Paint** ile ortaklık kurdu ve bir dünya markası olmanın temellerini attı.

Renge renk, güce güç kattı.





madde depolama var; çünkü Türkiye'de kimyevi madde neredeyse olmadığı için kaynağı bunun, bu yabancı şirketlerin getirdiği kimyasallar ithal. Orada depolama tanklarımız var. Ticaret yapmıyoruz, biz tek ticaret yapmayan depolama şirketi-yiz. Bu çok önemli bir nokta, Türkiye'de...

-POLİPORT 3. ŞAHİSLARA LOJİSTİK HİZMET VEREN BİR ŞİRKET

Şimdi kimyevi madde getiren bu tip limanlar bu işin ticareti amacı ile kurulmuştur. Biz hiçbir zaman buna girmedik. Çünkü bizim sanayici şapkamız var. Bir tarafta bu hizmeti yabancıya veriyoruz. Bir de ticaretine girersem üçüncü şapka-yı idare etmek zor, düşürürüz, kıranız, olmaz. Biz **Poliport** olarak prensip olarak bu konumumuzdan dolayı tamamen üçüncü şahıslara, firmalara lojistik hizmet veren bir şirkettiz. **Poliport** olarak. Ve tektir bu konumda olan, Shell var ama petrol değil, kimyevi madde, Shell müşterimizdir, Dow Chemical keza yine en büyüklerinden-dir, Dupont müşterimizdir, Arap Sabic

Petrokimya, BASF, Bayer, Henkel Kimya... Bunların hepsi müşterimizdir. Bazılarıyla kontratımız 30 yıl öncesine gider.

-LİMAN İŞİ GENİŞLEYECEK

Mehmet Emin Bitlis: Kimya tarafında nasıl daha fazla biliniriz? Buna çalışıyoruz

Yeni tanklar yapılıyor yine. Çünkü devamlı bu müşterilerden yeni talepler var, yeni ihtiyaçlar geliyor.

Bizim bir de kuru yük tarafımız var. Orada da geçen sene 2 milyon 600, 2 milyon 700 bin ton civarında mal indirdik.

Sonuçta, ileriye dönük boyada buradan taşınacağı için burada 80 ila 100 dönüm bir alan açılacak. Bakınca ileriye dönük bu işin genişleyebileceğini görüyoruz. Bir de bizim bu özel konumumuz-

dan dolayı, ticaretini yapmadığımız için, çok tercih edilen bir de dediğim gibi kontratlar... Allah'a şükür güvenilir bir yapı-yız, biz de bunu bozmamaya çalışıyoruz.

Biz ağırlıklı olarak kimya işinin içinde-yiz, hep boya boya ama diğer tarafta kimya bizim için ağırlıklı bir iş. Birçok yabancı şirket ile olan münasebetimizde ileriye dönük başka bir proje olur mu olmaz mı, çok bir şey diyemeyeceğim ama bir kere öncelikle kendi yaptığımız işler var. Biz bunları daha nasıl geliştiririz. Yani sırf arazi meselesi değil. Yani **Polisan** Boya olarak bilinse de kimya tarafında nasıl daha fazla biliniriz buna çalışıyoruz. Her ülkenin kendi pazarının dinamikleri var.

-HELLAS BÜYÜYOR

Yunanistan bizim için yurt dışında yaptığımız en önemli yatırım oldu, 2012 senesinde. Biz orada bir fabrika satın aldık, fabrika 70 dönüm arazi içinde. Fabrikada 50 dönüme kurulu bir fabrika, az buz bir yer değil. Herkes boya olduğunu düşünüyor tabii ki ama hiç ilgisi

Polisan Eğitim Kültür ve Spor Kompleksi hizmete girdi

Maliyeti 4 milyon dolar olan Kocaeli'nin en büyük spor, eğitim ve kültür kompleksi **Polisan** Spor, Eğitim ve Kültür Salonu açıldı. Eğitime yüzde yüz destek projesi kapsamında **Polisan Holding** tarafından yaptırılan spor okulu Diliskelesi Mahallesi 704/1 Sokak Dilovası'nda hizmete girdi.

Açılışa Vali Hüseyin Aksoy, Büyükşehir Belediye Başkanı İbrahim Karaosmanoğlu, İl Jandarma Komutanı Kıdemli Albay Osman Aslan, İl Emniyet Müdürü Necati Denizci, Dilovası İlçe Kaymakamı Mustafa Asım Alkan, **Polisan** Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Emin Bitlis, Dilovası Belediye Başkanı Ali Tol-tar, Gebze Belediye Başkanı Adnan Köş-ker, İl Millî Eğitim Müdürü Fehmi Rasim



Çelik, KSO Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, GTO Başkanı Nail Çiler, daire müdürleri ve öğrenciler katıldı.

BU MİRASI YAŞATACAĞIZ

Açılışa konuşan **Polisan** Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Emin Bitlis,

"**Polisan Holdingin** kurucusu değerli babam rahmetli **Necmettin Bitlis** vizyoner bir lider olmanın ötesinde pek çok sosyal sorumluluk projesine imza attı. Bu güzel eserleri bize kazandıran babama teşekkür ediyorum ve onu sonsuz saygıyla anıyorum. Devraldığımız bu mirası bundan sonra da yaşatacağız. İnsanımızın hayat kalitesini yükseltecek çocuklarımızın ve dolayısıyla ülkemizin gelişmesine katkı sağlayacak faaliyetleri sürdüreceğiz. Gençlerimizin güçlü, çevik ve ahlaklı bireyler olarak yetişmesine katkı sağlayan sportif faaliyetlerin toplumun her kesimine yaygınlaşmasını sağlayacak projelere **Polisan Holding** olarak destek veriyoruz" ifadelerini kullandı.

[başarı öyküleri ▶

yok. Hatta bizim buradaki işlemlerle de hiç ilgisi yok. Kimya ama "pet" polietilen tereftalat üretimi. Pet şişeler var ya, onun granülü... Onu üretiyoruz orada. İlk defa yüzde 100 kapasiteyi aşarak 83,5 bin ton üretim yaptık. Aşağı yukarı bu sene 90 ila 95 milyon euro civarında bir ciro ile bitirecek. Orada da en büyük müşterilerimiz Avrupa'nın 2 büyük firmasından biri olan Belçikalı Resilux firması ki Yunanistan'da çok önemli bir operasyonu var. Üretimimizin bir kısmını onlar satın alıyor. İkinci büyük müşterimiz orada Coca-Cola'dır. Coca-Cola'nın globalde geliştirdiği yeni özel projeler üzerinde çalışmalarımız devam ediyor. Onun dışında Yunanistan'ın en büyük 2-3 ü üreticisi var müşterilerimiz arasında. Zaten bu saydığım 5 firma bizim oradaki üretimimizin yüzde 60'ını satın alan firmalar.

-KONJONKTÜR İHRACATA ZORLADI

Boya operasyonumuzda iç piyasada 2018 Ağustos ayından itibaren belli bir daralma oldu. Yeni fabrika yatırımdan önce mevcut fabrikamızın kapasitesi ile ancak iç piyasa talebini karşılayabiliyorduk. Şimdi gerek yeni yatırımlarımız ile artan kapasitemiz sayesinde gerekse iç piyasadaki talep gerilemesinden dolayı dış pazarlardaki odağımızı yükselttik. Kimya operasyonumuzda ise yine yatırım konusu gündemdedir ama çok çok acil değil.

Kimya sektöründe de aynı boyadaki gibi iç piyasadaki daralma bizi ihracata zorlamaya başladı. Bu da iyi oldu bence. Hiç ummadığımız kadar ilgi gördük. Çünkü daha önceki yıllarda Avrupa'ya yaptığımız ihracatlardan dolayı bir şekilde bu

isim biliniyor özellikle İtalya'da. Şu anda üretimin neredeyse yüzde 25'ini ihraç ediyoruz. Bu tabii boya gibi değil, sanayi işi olduğu için; adam bakıyor, bu mal uygundur diyor. Biraz ismi de biliyor, güven duyuyor, numune gidiyor vs. Bu bazı firmalarda oturdu, güzel de işliyor. Bize de biraz yine cesaret geldi. 'Biraz daha yatırım yapacak mı?' diye konuşmaya başladık.

-GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Fabrikanın eski bir alanı vardı. Fabrika buraya taşınınca o arazinin artık yapılanması mevzu bahis oldu. Orada da DAP Yapı ile bir sözleşmeye gittik. Bu 'Z Ofis' olarak, kat karşılığı olarak geliştirilen proje tarafındayız. Şu anda halen yanılmıyorsam 75 adet ofis 25-30 adet ticari ofisimiz bulunuyor.

Onun dışında Sabiha Gökçen Havaalanı'na komşu 180 dönüm bir arazimiz var. Orada yine DAP Yapı ile olan bir sözleşmemiz var. Şu anda bir yapılanma başlamadı ama gelinen aşamada aşağı yukarı tüm prosedür tamamlanmış gibi. Burada 1 200 metrelik bir alışveriş sokağı AVM şeklinde, yamacın iki yanında 3 bin, 3 bin 500 adet konut, otel vs. gibi bir 500 bin m2 civarında bir inşaat alanı bulunuyor. Şu anda tabii halka açık kısmın içinde- dir bu gayrimenkul arazimiz de.

Onun dışında buradan 8 km. ileride yine Babamızın zamanında oluşturduğu, yaklaşık 300 dönüm civarında bir çiftliğimiz var. Ayrıca 2 bin dönüm de kiralanmış orman arazisi var. Orada da önemli bir arazimiz var. Ağaçlandırma arazisidir. Şu ana kadar çok ciddi ağaçlandırma yaptık



Mehmet Emin BİTLİS
Yönetim Kurulu Başkanı

22 Ağustos 1958'de doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya'da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis halen; **Polisan Holding**, **Polisan Kimya**, **Polisan Tarım** ve **Polisan Yapı** Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; **Poliport**, **Şark Mensucat** ve **Rohm and Haas** Yönetim Kurulu Üyeliği; **Polisan Hellas** Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca, Mehmet Emin Bitlis, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, İstanbul Rotary Kulübü ve Malatya Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu üyesidir.

POLİSAN HOLDİNG SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

Holding olarak Malatya'da bir, Dilovası'nda bir okulumuz var.

Hemen yanında açılışını yaptığımız 2 bin 500 kapasiteli **Polisan Eğitim Kültür ve Spor Kompleksi** var. Buranın bir tarafı İl Spor Müdürlüğü'ne bağlı ve Halk Eğitim Müdürlüğü tarafından işletiliyor. Basketbol, tekvando, boks, jimnastik, folklor ekipleri var. Bir tarafta da yetişkinlere yönelik bilgisayar, okuma - yazma kursları, nakış kursları var. Kütüphane var. Yani bu bölgenin kadınları geliyorlar, bir yandan burada bilgisayar, biliyor ise okuma yazma öğreniyorlar bir yandan dikiş nakış öğreniyorlar. İngilizce başladı şimdi, yabancı dil öğreniyorlar. Yani topluma üretken kadınlar oluşuyor burada ve o sırada da çocuklarına anaokulunda bakım sağlanıyor. İnanılmaz güzel işler yapılıyor.

Polisan Ortaokulu her yıl yüzlerce

mezun veriyor.

Polisan'ın Malatya'daki okulu da aynı şekilde mezunlar veriyor. Hepsisi de bugün toplumda güzel yerlere gelmiş durumdadır.

Öte yandan, bizim boya tarafında **Home Cosmetics** çatı iletişimini sürdürüyoruz. 2008 yılından beri diyoruz ki; "Boya sadece renkten ibaret değildir. Aynı zamanda aslında duvarlarınızın, binanızın bakımını sağlar." Yüzeylerde yarattığı film tabakası ile korozyonu önler, demirin paslanmasını önler, binanın ömrünü uzatır, antimikrobiyel ve antibakteriyel özellik sağlar, silinmeyle hijyenik ortam sağlar. Yani boya sadece renkten ibaret değildir, evinizin kozmetiğidir diyoruz.

Bu doğrultuda da hedef kitlemiz kadın olduğu için boya ayağında, "Her Şey Bir Nefes" projemiz var. Yaklaşık 8 senedir sürdürüyoruz her yıl 8 Mart'ta...

Bununla ilgili almış olduğumuz ödüllerimiz çok fazla. Burada kadınların toplumsal sorunlarına dikkat çekmek adına bir takım etkinlikler yapıyoruz, sergi gibi, dijitalde bir film gibi. Bu projenin bir ayağına da mutlaka bir STK bulunuyor. Mor Çatı, Yeni Başlangıçlar Derneği gibi kadına hizmet eden vakıf ve derneklere destek olmak suretiyle 8 yıldır biz boya tarafında sosyal sorumluluk projesi olarak bunu yürütüyoruz. Tüm **Polisan** çalışan kadınları çok da keyif alıyor. Her sene, "bu sene için ne yapacak" diye bekliyoruz.

