

■ ■ ■ ■ DOSYA ■ ■ ■ ■

Polisan SCM modülü ile sevkiyat süresini 1,5 GÜNE İNDİRDİ

7000'e yakın satış noktasıyla sektörün en yaygın boya şirketi olan Polisan, artık nakliye süreçlerini daha etkin yönetiyor. Polisan Boya Tedarik Zinciri Direktörü Kadriye Bayraktar, kullanmaya başladıkları SCM modülü ile tedarik kaynağından en uç noktaya kadar kanal süresince yürütülen sevkiyat sürelerini 1,5 gün gibi oldukça kısa bir zaman diliminde tamamladıklarını söylüyor.

Polisan'ın üretim ve ihracat faaliyetlerinden söz eder misiniz? Bu sevkiyatlarda hangi taşıma modlarını kullanıyorsunuz?

Polisan Boya; boya, liman, kimya, tarım ve gayrimenkul alanında faaliyet gösteren Polisan Holding'in bir iştirakidir. Polisan Holding'in amiral gemisi konumunda olan Polisan Boya, Türkiye boya pazarından yaklaşık %60 oranında pay alan inşaat boya sektörünün lider şirketlerinden birisidir. Polisan Boya; inşaat boya, mobilya grubu, deniz boya, endüstriyel boya, boya yardımcı malzemeleri (firça, rulo, silkon, köpük, sprey boya vb.) ve yalıtım grubu kategorilerinde faaliyet göstermektedir. Polisan Boya'nın Dilovası'ndaki tesisleri hali hazırda 180.000 ton kapasiteye sahip. 17 ülkede distribütörlükleri bulunan Polisan Boya, toplam üretiminin yaklaşık %3'ünü dış pazarlara ihraç etmektedir. 1985 yılın-



daki kuruluşundan 2014 yılına kadar Türkiye pazarındaki liderlerden birisi olarak konumlanan Polisan Boya, 2014 yılı itibarıyla iç pazardaki başarılı iş modelini dış pazarlara da uygulama kararı almıştır. Bu çerçevede Ekonomi Bakanlığı'nun Turquality programına dahil olarak, Nijerya, Cezayir, Tunus, Libya, Mısır, Sudan ve İran gibi pazarları önceliklendirmiştir. Polisan Boya, yurtiçi ve yurtdışı sevkiyatlarını karayolu ile gerçekleştirmektedir.

Polisan tedarik zinciri süreçlerini nasıl yönetiyor?

Tedarik zinciri süreçlerinde planlama, satınalma, üretim ve lojistik olarak süre-

li yenilikler takip edilmekte ve iyileştirmeler yapılmaktadır. Süreçlerimizin tamamında planlamaya çok önem verilmektedir. Daha sağlıklı planlama yapabilmek için SAP APO modülü kullanılmaktadır. Lojistik depolarımızda SAP WM modülü kullanılarak, doğru ve sağlıklı sevkiyat yapılması sağlanmaktadır.

TÜRKİYE'DE 5 LOJİSTİK MERKEZAÇTI

Tedarik zinciri süreçlerinde kullanmaya başladığınız SCM modülü hakkında bilgi verir misiniz?

Türkiye'de, yaklaşık 7.000 satış noktasıyla sektörün en yaygın satış ağına sahip olan Polisan Boya, artan rekabet ortamında, değişen pazar koşullarına ve müşteri

TEHLİKELİ & KİMYEVİ MADDE TAŞIMACILIĞI

YEŞİL LOJİSTİK

LOJİSTİKTE KARBON AYAK İZİ TAKİBİNDE

Polisan Boya, altı yıldır karbon salınım oranlarını takip ediyor. Tedarik zinciri süreçlerinde karbon salınımını azaltmak için yüklerin parsiyel oranını azaltıklarının altını çizen **Polisan** Boya Tedarik Zinciri Direktörü Kadriye Bayraktar, şunları aktarıyor: "Karbon salınımindan dolayı, 2011-2016 yılları arası Borusan Lojistik **Polisan** adına Çekül 7 ağaç ormanlarına 5.911 ağaç dikimi yapmıştır. Çevreye vereceğimiz zararı minimize edebilmek adına sarf malzemelerinin geri dönüşüm oranlarını %90 oranında artırdık. Çalıştığımız tedarikçi firmaların araçlarının en fazla 5 yıllık olması talep edilmektedir. Çevreye verilen zararı en aza indirebilmek için tedarikçilerimizin yapılarını, konuyla ilgili yapmış oldukları yatırımları inceliyoruz. Amacımız; ileride lojistikimizi karayolu dışında deniz yolu ve tren yoluyla da yapabilmek. Bu sayede çevreye verdiğimiz zararı en aza indirmektir."

beklentilerine hızlı ve esnek çözümler üretebilmek amacıyla tedarik zincirinde yer alan tüm anahtar süreçlerin birbirleriyle entegrasyonu ve kontrolünü sağlayan SCM modülünü kullanmaktadır. Tedarik zincirinde, talep planlamadan müşteriye malın gönderilmesi aşamasına kadar geçen bütün planlama adımlarını kapsayan; Sistem, Talep Planlama (DP), Tedarik Ağı Planlama (SNP), Üretim Planlama (PPDS) ve Sevkiyat Planlama (GATP) olmak üzere, 4 alt modülü aynı anda kullanılan **Polisan** Boya, nakliye süreçlerini daha etkin yönetip, sipariş karşılama oranını artırmakta ve teslim sürelerini daha da kısaltmaktadır. Talep tahminlerini, eski verilerin ışığında bölge, ürün, mal grubu, hiyerarşi, satış temsilcisi gibi farklı kriterlere göre toplayan, bu verileri baz alarak, sistemde çalıştırılan optimizasyon programı sayesinde hammadde planlaması yapan, talep tahminleri ve müşteri siparişlerini dikkate alarak üretim planlaması ve müşteri siparişlerine göre de sevkiyat planlaması yapan bu modül sayesinde, tedarik kaynağından en uç noktaya ka-



dar kanal süresince yürütülen sevkiyat süreleri 1,5 gün gibi oldukça kısa bir sürede tamamlanmaktadır. Böylece, **Polisan** Boya, müşterilerine "tam zamanında" hizmet götürerek, sektöründe kendini farklılaştırmış ve rakiplerine kıyasla rekabet avantajı sağlamıştır. Müşterilerimize daha hızlı teslimat yapabilmek için de Türkiye genelinde 5 adet lojistik merkezi açılmıştır. Ayrıca **Polisan** Boya, kurumsal yazılım ve uygulama alanında dünya lideri olan SAP tarafından, 2004 yılında ilk kez düzenlenen SCM (Tedarik Zinciri Dönüşümü) ödülüne değer görülen ilk boya firması oldu.

BORUSAN VE DİNÇER'DEN HİZMET ALIYOR

Lojistik şirketlerinden ne tür hizmetler alıyorsunuz? Hangi lojistik şirketleriyle çalışıyorsunuz?

İki lojistik firması ile çalışıyoruz. Bunlar Borusan ve Dinçer lojistik firmalarıdır. Tedarikçi seçiminde güvenilir olması, çözüm odaklı olması, işinin ehli ve hızlı aksiyon alması bizim önceliklerimizdendir. Lojistik firmalarından en büyük beklentimiz zama-

nında, hasarsız ve tam teslimat yapmalarıdır. Çalışmış olduğumuz partnerlerimizi iş ortaklarımız olarak görürüz ve uzun yıllar çalışmak isteriz.

Türk lojistik şirketlerinin kimyevi madde lojistiğinde hizmet kalitesini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Kimyevi madde lojistiğinde hizmet alınamayacak firma sayısı bir elin parmaklarından daha azdır. Kaliteli hizmet verebilecek iki firmayla çalışıyoruz ve aldığımız hizmetten memnunuz. Bu hizmeti verebilecek lojistik firma sayısının çoğalması hizmet kalitesinin artmasında büyük önem arz etmektedir. ADR'li ürün taşımacılığında ise ciddi bir problem yaşanmaktadır. Özellikle parsiyel yüklerde bu hizmeti verebilecek sadece bir veya iki firmanın bulunması sektördeki en büyük açıklardan biridir.

