

SÖYLEŞİ EROL MİZRAHI



POLİSAN HOLDİNG CEO'SU EROL MİZRAHI EKOVRİN'E AÇIKLADI:

“Hedefimiz global bir marka olmak”

Türkiye'nin boya üretim devi Polisan hedef büyüttü. 2016'da Japon Kansai Paint ile ortaklık kuran Polisan, finansal gelirlerini yüzde 33,7 oranında artırdı.

Polisan Holding CEO'su Erol Mizrahi, Ekovitrin'e yaptığı özel açıklamada, “Kimya devi DOW Chemicals ve dünyanın ileri gelen boya üreticilerinden Kansai Paint ile kurduğumuz ortaklığımızın da yarattığı sinerjiler sayesinde, inovatif ürünlerimizi dünya pazarlarına taşıyarak global bir marka olmak istiyoruz” dedi.



JAPON DEVİ İLE ORTAKLIK

Dünyanın ilk 10 boya üreticisinden biri olan Japon Kansai Paint, Polisan Boya'nın yüzde 50 hissesini satın alarak ortak oldu. 2016 yılındaki ortaklık anlaşması sonrasında Polisan Holding'in kurucusu rahmetli Necmettin Bitlis (sağ başta), Polisan Holding CEO'su Erol Mizrahi ve Japon Kansai Paint şirketinin başkanı Hiroshi Ishino el sıkıştılar.



DİLOVASI'NDAKİ BOYA ÜRETİM TESİSLERİ

Polisan Holding'in bünyesinde yer alan Polisan Kansai Boya'nın Gebze Dilovası'ndaki üretim tesisleri.

Boya, kimya, tarım, tekstil, inşaat ve lojistik olmak üzere 6 ana sektörde hizmet veren Türkiye'nin lider boya üreticisi Polisan Holding, 2016 yılında Kansai Paint ile kurduğu ortaklık sonrasında Özkaynak metoduna göre muhasebeleştirdiği, Polisan Kansai Boya'nın finansallarının da dahil olduğu 9 aylık kombine finansal gelirlerini geçen yıla kıyasla yüzde 33,7 oranında artırdı. 2016 yılının sonunda başlattığı boya üretim ve depolama tesisinin yapımına devam eden Polisan Kansai Boya'nın, 45 milyon Euro'luk ya-

tırımıyla kurulan full otomasyon tesisleri 2018 yılının başında üretime geçecek. Ekovitrin'in sorularını cevaplandıran Polisan Holding CEO'su Erol Mizrahi, hedef büyüttüklerini belirtiyor. Mizrahi, "Kimya devi DOW Chemicals ve dünyanın ileri gelen boya üreticilerinden Kansai Paint ile kurduğumuz ortaklığımızın da yarattığı sinerjiler sayesinde, inovatif ürünlerimizi dünya pazarlarına taşıyarak, global bir marka olmak istiyoruz" şeklinde konuşuyor.

■ Merhum Necmettin Bitlis, Polisan Holding'i hangi şartlarda kurup, bu-

günlere getirme başarısını gösterdi?

Polisan Holding'in Kurucusu rahmetli Necmettin Bitlis, Malatya'da aktarlık yaparken 1942'de İstanbul'a göç eden ve burada manifatura dükkanı açan babasının yanında henüz 14 yaşında kumaş ticaretine başladı. Necmettin Bitlis'in hayali daha o yaşlarda üretim ve sanayicilikti. Necmettin Bitlis'in; "Herşey hayal etmekle başlar. Ancak bu da yetmez, hayalinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız o işi gerçekleştirebilirsiniz" sözleri ilham ve cesaret veren bir yaşam motosu oldu. 1955 yılında Zeytinburnu'nda

SÖYLEŞİ EROL MİZRAHI



2016 yılının sonunda başlattığı **boya** üretim ve depolama tesisinin yapımına devam eden **Polisan Kansai Boya**'nın, 45 milyon Euro'luk yatırımla kurulan full otomasyon tesisleri 2018 yılının başında üretime geçecek.

kiraladığı bir tesisi iplik, dokuma, apre ve boyanın yapıldığı kombine bir kumaş fabrikası haline dönüştürerek tekstil işine başladı. 1961 yılında da Kağıthane'de satışa çıkan mensucat fabrikasını alarak **Şark Mensucat**'ı kurdu.

Ardından Polivinil Asetat (PVA) olan tutkal üretimine başladı. Çok anlamına gelen "Poli"nin sonuna da "San" ekleyerek üretilen ve "Çok Maksatlı Sanayi" anlamına gelen **Polisan** ismi ortaya çıktı. Böylece daha önce Poli Vinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi olan şirketin ismi **Polisan** olarak değiştirildi. 1964 yılında **Polisan** ismi marka olarak tescil ettirildi.

Tekstilden tutkala, **boya**ya uzanan sanayi alanlarında kurulan yeni yapılarla **Polisan**'ın yükselişi sonraki yıllarda da

devam etti. Şirketler 2000 yılında **Polisan Holding** çatısı altında toplandı.

"GRUP ŞİRKETLERİMİZİN GÜÇLÜ PERFORMANSINDAN MEMNUNUZ"

■ **Polisan Holding, boya, kimya, tarım, tekstil, inşaat ve lojistik olmak üzere 6 ana sektörde hizmet veriyor. Bu sektörlerde 2017 yılında yatırım ve büyüme anlamında gösterdiğiniz performans özetler misiniz?**

Polisan Holding hisseleri 2012 yılında Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup, kamu ile paylaştığımız finansal sonuçlarımızda, tekstil alanında faaliyet gösteren **Şark Mencusat** dahil edilmiyor. 2016 yılında **Kansai Paint**'e yüzde 50 oranında hissesini transfer ettğimiz ve **Özkaynak Yöntemi** ile muhasebeleştirdiğimiz **Polisan Kansai Boya**'nın

finansallarının da dahil olduğu 9 aylık kombine finansal gelirlerimizi geçen yıla kıyasla yüzde 33,7 oranında artırarak 1,1 milyar TL gelir kaydettik. FAVÖK marjımız da yüzde 14,1 seviyesinde gerçekleşti. Grup şirketlerimizin güçlü performansından memnunuz.

Boya operasyonumuz **Polisan Kansai Boya**'da, 2017 yılında, 2016 yılının sonunda başlattığımız yeni **boya** üretim ve depolama tesisinin yapımına devam ettik. 2018 yılının başında üretime başlamasını planladığımız, 45 milyon €'luk full otomasyon tesis için şu ana kadar 31 milyon € harcadık.

Liman faaliyetlerimizi yürüten **Poliport**'un kapasite artırım yatırımlarına devam ediyoruz. İlave 35 bin 285 m³ kapasiteli tankların inşaatına önümüzdeki günlerde başlayacağız. Bu yılın sonuna kadar yaklaşık 15 milyon \$ yatırım yapmış olmayı ve yeni tankları 2018 sonunda devreye almayı planlıyoruz. Yeni yapılacak rıhtım için de İdare'nin son onayını bekliyoruz.

Kimya operasyonlarımızda ise, Yunanistan'da faaliyet gösteren **Polisan Hellas**'ın ürettiği PET reçinesine iç pazardan gelen talep artmaya başladı. Yıllık üretim kapasitesi 80 bin ton olan tesisin olası bir kapasite artışı için yılsonunda değerlendirme yapabiliriz. Yurt içindeki kimya operasyonumuz **Polisan Kimya**'nın verimliliğini artırmak üzere bir takım tedbirler aldık. Bu doğrultuda, ayrı bir iştirak olarak faaliyet gösteren **Yapı Kimyasalları A.Ş.**, **Polisan Kimya**'ya devredildi. Bunun yanı sıra, Türkiye'de Adana ve Samsun'da yeni yapı kimyasalları tesislerimizi faaliyete geçirdik. Yurtdışında da, Fas'ta, **Polisan Kimya**'nın yüzde 80 oranında sahip olduğu **Polisan Maroc SA**'nın kurulmasını tamamladık, bu tesisimizin de, Kasım ayı sonunda deneme üretimlerine başlamasını bekliyoruz.

Kat karşılığı gayrimenkul projelerimizden mülkiyetimizdeki birimlerin satışına devam ettiğimiz Z Ofis Projesinin ardından, Kurtköy'de 180 bin m² büyüklüğündeki, sahile, Sabiha Gökçen Havalanına ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına oldukça yakın arsamızdaki projenin detayları için anlaştığımız DAP Yapı çalışmalarını sürdürüyor.

Polisan Tarım ise, Balıkesir'de satın al-

duğumuz yaklaşık 4,3 milyon metrekare arazimizde ceviz plantasyonu ve Karacasu'daki 2,4 milyon metrekarelik arazimizde zeytin üretim çalışmalarını sürdürüyor.

"HERŞEY HAYAL ETMEKLE BAŞLADI"

■ Türkiye'de önemli holdinglerden birisiniz. Polisan markasının başarısının arkasında ne gibi temel taşları ve hangi stratejiler yer alıyor?

Geçtiğimiz günlerde kurucumuz, yönetim kurulu başkanımız Sn. Necmettin Bitlis'i kaybettik. Kendisinin aramızdan ayrılışıyla Türk Sanayisi bir çınarını, bin 500'ü aşkın çalışanı, binlerce müşterisi ve aileleriyle birlikte 10 binlerce kişinin geçim kaynağını oluşturan iştirakleriyle Polisan ailesi babasını kaybetti. Kurucumuz ve Yönetim Kurulu Başkanımız merhum Sayın Necmettin Bitlis'in de sık sık dile getirdiği gibi 'Herşey hayal etmekle başladı'. Bundan 53 yıl önce bir aile şirketi olarak kurulan kurumumuz bugün Türkiye'de ve yurtdışında konuşlanmış iştirakleri ve 1 milyar TL'yi aşan cirosu ile Türkiye'nin saygın holding şirketleri arasındaki yerini aldı. Şirketimizi bugünlere getirirken, hissedarlarımız için maksimum değer yaratmak üzere stratejik önceliklerimiz; süregelen işlerimizi karlı bir şekilde büyütmek üzere, yurtiçinde ve yurtdışında her türlü büyüme fırsatını değerlendirmek ve kriz zamanlarında hızlı manevralar ile uygun tedbirleri alarak, karlı gelir büyümesini sağlamak; holding'in portföyündeki varlıklarımızı değerlendirmek; grup şirketlerimiz arasında maksimum sinerji sağlamak; yüksek marjlı yeni iş kollarında büyüme için stratejik ortaklıklar kurmak; yeni pazarlara açılmak ve Polisan'ın inovatif ürün,

hizmet ve uygulamaları ile global bir marka olmak; ve profesyonel yönetim takımımız ile yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmek oldu.

"KANSAI, DÜNYADA İLK 10 BOYA ÜRETİCİSİNDEN BİRİSİ"

■ Japon devi Kansai Paint ile yaptığınız işbirliği şirketinize neler kazandıracak? Uluslararası bir marka olma yolunda hedefleriniz nelerdir? Kansai Paint ile ilgili kısaca bilgi alabilir miyiz?

1918 yılında kurulmuş olan Kansai Paint, ana ürünleri otomotiv, oto tamir, endüstriyel, dekoratif ve koruyucu boyalar olan bir kimya şirketi. Raporlama açısından; Japonya, Hindistan, Asya, Amerika, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika da dahil olmak üzere yedi ayrı coğrafyada faaliyet gösteren Kansai Paint, Coating World 2015 dünya sıralamasına göre, dünya çapında ilk 10 boya üreticisinden birisi.

İlklerin rengi Polisan Boya, Kansai Paint ortaklığı sonrası Polisan Kansai Paint olarak, ilklerin en güçlü rengi olmaya aday konumda.

Japonya'da lider, dünyada ise ilk 10'da yer alan Kansai Paint'in Polisan Boya ile ortaklığından güçlü sinerjiler bekliyoruz. 2018 yılında kuruluşunun 100. yılını kutlayacak olan Kansai Paint'in, bilim dünyasının önde gelen mühendisleri tarafından geliştirilen ürünlerini, Polisan Kansai Boya'nın güçlü ve deneyimli Ar-Ge Merkezi'nin mühendislerinin de katkısıyla Türk tüketicisinin ihtiyaç ve beğenisine sunmayı hedefliyoruz. Bunun yanı sıra, Kansai Paint'in Doğu Avrupa pazarında büyüme stratejisinin bir parçası olarak, yeni boya tesisimizi, bölgesel bir üretim merkezi olarak konumlandırması da, markamızı global pazarlara

taşıyacak bir unsur olacak.

Polisan Kansai Boya'nın dekoratif boya alanındaki teknik ekspertizinden ve Kansai Paint'in global pazarlardaki gücünden faydalanarak, dünyada örneği olmayan inovatif ürün ve hizmetler sunmaya devam edeceğiz. Daha güçlü bir sermaye yapısı ile de karlılığımızı artıracacağız.

"YENİ TESİSLE KAPASİTEMİZİ ÜÇ KATINA ÇIKARACAĞIZ"

■ Boya sektöründe fabrikanızın toplam alanı, üretim kapasitesi, istihdam sayısı vb. hakkında bilgi verir misiniz?

2018 yılında faaliyete geçecek yeni fabrikamız Gebze Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 142 bin metrekarelik arsamız üzerinde, global standartlarda, full otomasyona sahip bir tesis olacak. Yeni tesis ile şu anda 3 vardiyada 180 bin ton olan yıllık üretim kapasitesini, tek vardiyada 180 bin tona çıkararak, kapasitemizi üç katına çıkaracağız. Yeni tesisimiz, ihtiyaç durumunda, ek bir yatırım maliyeti üstlenmeden üç vardiyada 540 bin ton üretim yapma potansiyeline sahip olacak ki, 540 bin ton Türkiye'nin hali hazırdaki toplam dekoratif boya üretimine eşit.

■ Toplam üretiminizin ne kadarlık bölümünü ihracata ayırıyorsunuz? Hangi ülkelere ihracat gerçekleştiriyorsunuz?

İhracatta şu anda 13 ülkede aktif olarak çalıştığımız distribütörlerimiz bulunuyor. Öne çıkan pazarlar Irak, Türkmenistan ve Rusya. Bu ülkelerde uzun yıllardır satışımız devam etmekte ve istikrarlı şekilde büyüme gösteriyor. Yeni tesisimizin kapasitesi, Kansai Paint ile yaratacağımız sinerjiler sayesinde ve diğer pazarlarda başlatmış olduğumuz işbirliklerini de ilerleterek ihracat hacmimizi büyütmeyle öngörüyoruz.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİNE DEVAM

■ Polisan Holding olarak kısa ve uzun vadedeki hedeflerinizi bizlerle paylaşır mısınız?

Polisan Holding olarak kısa vadeli önceliklerimiz, işimizde karlı ve sürdürü-



SÖYLEŞİ EROL MİZRAHI



“Dünyanın kimya ve **boya** alanında iki devî ile ortaklık kurmuş bir şirket olarak, yabancı sermayenin, gelecek vadeden işlere yatırım yapma iştahının olduğunu söyleyebiliriz.”

lebilir büyümeyi sağlayacak olan yatırımlarımızı ve tedbirlerimizi hayata geçirmek. Yukarıda sözünü ettiğimiz yatırımlarımız ve yeni tesislerimizin, ek kapasitelerimizin sağladığı verimlilik ile hem gelirlerimizi, hem de karlılık oranlarımızı büyütürken, hissedarlarımız için yarattığımız değeri maksimize etmek, her zaman için önceliğimiz olacak.

Daha uzun vadede, stratejik önceliklerimiz doğrultusunda, kimya devî DOW Chemicals ve dünyanın ileri gelen **boya** üreticilerinden **Kansai Paint** ile kurduğumuz ortaklıklarımızın da yarattığı sinerjiler sayesinde, inovatif ürünlerimizi dünya pazarlarına taşıyarak global bir marka olmak hedefimiz doğrultusunda

ilerleyeceğiz. Hem kısa vadeli, hem de uzun vadeli hedeflerimizi gerçekleştirirken, insanımıza ve çevremize olan odağımızı da sürdüreceğiz. Bu kapsamda, “Yeşil Bina-Green Building” olarak inşa ettiğimiz yeni **boya** tesisimiz, liman ve kimya faaliyetlerimizdeki Sağlık ve Güvenlik sertifikasyonlarımız, uluslararası ölçekte kabul gören sertifikasyonlara sahip ürünlerimiz, çocuklarımıza, gençlerimize, kadınlarımıza yönelik sosyal sorumluluk projelerimiz ile ülkemize katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

■ **Türkiye ekonomisini nasıl değerlendiriyorsunuz? 2018, ekonomi açısından sizce nasıl bir yıl olacak?**



POLİSAN HOLDİNG'İN KURUCUSU DUAYEN SANAYİCİ NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding'in Kurucusu rahmetli **Necmettin Bitlis**, Malatya'da aktarık yaparken 1942'de İstanbul'a göç eden ve burada manifatura dükkanı açan babasının yanında henüz 14 yaşında kumaş ticaretine başladı. **Necmettin Bitlis**'in hayali daha o yaşlarda üretim ve sanayicilikti. **Necmettin Bitlis** in: “Herşey hayal etmekle başlar. Ancak bu da yetmez, hayalinizi kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız o işi gerçekleştirebilirsiniz” sözleri ilham ve cesaret veren bir yaşam mottosu oldu.

Eylül ayında açıklanan yüzde 5,1 oranındaki büyüme ile OECD ülkeleri içinde ilk, G-20 içinde de üçüncü sırada yer alıyoruz. 2016'nın ikinci yarısından itibaren gelişmiş ülkelerin öncülük ettiği büyüme rallisi ve Avrupa bölgesinden gelen cesaretlendirici göstergeler, önümüzdeki günlerde gelişmekte olan ülkelere artan oranda bir sermaye akışı olacağı yönünde. İlaveten, iç talep, kredi genişlemesi, vergi indirimleri ve Hükümetin yatırımları teşvik etmeye yönelik attığı adımlar ile 2017 yılsonunda Türkiye'nin yüzde 5 üzerinde büyüme kaydetmesi bekleniyor. Hükümetin büyüme odaklı teşviklerinin ve süregelen yatırımların etkisi ile ekonomideki bu ivmenin önümüzdeki yılda da devam etmesini umuyoruz.

■ **Yabancı sermayenin Türkiye'ye olan yaklaşımı ve ilgisi sizce ne durumda? Yabancı sermayenin Türkiye'ye girişi nasıl artırılabilir?**

Dünyanın kimya ve **boya** alanında iki devî ile ortaklık kurmuş bir şirket olarak, yabancı sermayenin, gelecek vadeden işlere yatırım yapma iştahının olduğunu söyleyebiliriz. 2016 yılı gibi, ülkemiz için zorlu bir yılda, **Japon** ortağımız **Kansai Paint** ile yaptığımız ortaklık sonucu, ülkemiz için de 113,5 milyon \$'lık bir yabancı sermaye girişi sağlamış olmaktan mutluyuz.